

Bonjour Alain Baverel,



Spectra Biologie : Vous êtes le Président de la filiale française de Sysmex et le Directeur Général de la zone France, Luxembourg, Maghreb pour Sysmex Europe. Pouvez-vous nous donner les chiffres clés de Sysmex dans le monde et en France ?

Alain BAVEREL : Sysmex est un groupe japonais spécialisé dans le développement et la fabrication d'instruments, de réactifs et de logiciels dans le domaine du Diagnostic In Vitro (DIV). Depuis sa création en 1968, la société Sysmex a mis en place un

réseau de 61 filiales et de plus de 110 distributeurs. Sysmex est ainsi présent dans plus de 170 pays. Dixième groupe mondial de DIV avec un chiffre d'affaires de 1.4 milliards d'Euros en 2014 et premier groupe asiatique du top 10, Sysmex est reconnu pour la qualité technologique et la fiabilité de sa gamme de solutions en hématologie, secteur dans lequel il est leader depuis 2006. Grâce à une diversification progressive de son activité et à l'acquisition de plusieurs sociétés, Sysmex est aujourd'hui un acteur incontournable dans les domaines de l'analyse urinaire, de la coagulation (numéro 1 mondial avec son partenaire), l'immunologie, la chimie clinique, la cytométrie en flux, le life science, les solutions robotisées pré et post analytique ainsi que le théranostic.

Sysmex France est la 6^{ème} filiale du groupe en termes de résultats de vente. L'essentiel du chiffre d'affaires est issu de la gamme hématologie. Cependant, depuis 2013, Sysmex France propose des gammes innovantes complémentaires telles que des analyseurs pour la biologie délocalisée, des scanners de lames pour l'anatomopathologie et plus récemment des cytomètres en flux dédiés à la recherche ainsi que des solutions robotiques pour les grands laboratoires. La volonté du groupe Sysmex est de s'appuyer sur son savoir-faire et son leadership en hématologie pour diversifier son activité et devenir selon notre stratégie : « *A Unique & Global Healthcare Testing Company* ».

Spectra Biologie : Pouvez-vous nous présenter Sysmex France ses divisions et gammes produits ?

Alain BAVEREL : Sysmex France a été créée statutairement en février 2000. La société est basée à Villepinte, près de l'aéroport Roissy Charles de Gaulle et compte plus de 125 collaborateurs assurant des missions commerciales, techniques et administratives. Sysmex France dispose d'environ 2500 m² de locaux, dont sa propre plateforme logistique, son centre de formation agréé ainsi qu'une structure technique dédiée.

A l'instar des structures japonaises, Sysmex France est certifiée ISO 9001 et ISO 14001 (norme environnementale).

Plus de 70 % de notre personnel est basé en région à proximité des clients ; dont plus de la moitié constitue le Service Clients (Ingénieurs de Maintenance, Ingénieurs Support Informatique, Ingénieurs d'Applications...).

Notre portefeuille Produits s'articule autour de plusieurs gammes :

- l'hématologie, véritable cœur de métier de Sysmex, représente la majeure partie de son chiffre d'affaires,
- le Life Science dédié aux oncologistes et aux anatomopathologistes,
- le POC (point-of-care) répond aux besoins de la biologie délocalisée,

- les scanners de lames haute performance dédiés notamment aux laboratoires d'anatomopathologie,
- la cytométrie en flux à ce stade réservée à la recherche (ploïdie, microbiologie, génétique...),
- la robotique pré et post analytique innovante développée avec la société allemande GLP Systems,
- le théranostic en cancérologie avec notre structure Inostics et la mise à disposition de kits CE-IVD OncoBEAM (technologie BEAMing) .

Spectra Biologie : Quel bilan faites-vous pour 2014 pour Sysmex en France et dans le monde ?

Alain BAVEREL : La France à l'instar des principaux pays européens est confrontée à une crise financière qui impacte les budgets de santé. Selon les informations du SIDIV (Syndicat de l'Industrie du Diagnostic In Vitro), le marché français a reculé de plus de 2% en 2014. Cela s'explique par la réduction des dépenses publiques, les baisses de remboursement des actes qui sont en partie répercutées sur les prix des tests fournis par les industriels, la consolidation des laboratoires liée à la réforme de la biologie médicale, le passage au CPPR (Coût au Paramètre Prescrit Rendu)... Pour Sysmex France, l'année 2014 aura été une année délicate. Dans un marché qui connaît sa quatrième année consécutive de baisse de chiffre d'affaires, nous n'échappons pas à l'érosion progressive des prix de nos tests automatisés. Il semblerait même qu'il y ait eu une accélération de cette contraction du marché l'année dernière ; les statistiques à venir nous confirmeront sans doute cette perception.

Spectra Biologie : Vous avez de nouvelles innovations et acquisitions, pouvez-vous nous en dire plus ?

Alain BAVEREL : Le groupe Sysmex est très actif dans le domaine des acquisitions depuis 2011. Il y a d'abord eu l'achat de la société Hitado, société spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de solutions de POC (Point-Of-Care). Puis le groupe Sysmex a acheté en 2012 Hyphen BioMed, spécialiste dans la conception et la fabrication de réactifs d'hémostase et de thrombose. Cette entreprise est directement gérée par notre organisation japonaise. En 2013, il y a eu deux nouvelles acquisitions majeures avec les sociétés Partec et Inostics. La société Partec développe depuis 1967 des cytomètres en flux et des trieurs de cellules pour les marchés de la santé, mais aussi de l'agriculture, de l'aquaculture et de l'industrie avec des applications en microbiologie et en biologie cellulaire. Inostics est spécialisée dans le diagnostic moléculaire et pionnière dans les tests sanguins d'ADN circulant en cancérologie. Reconnue pour son savoir-faire dans la détection des mutations génétiques au moyen de la technologie extrêmement sensible qu'est le BEAMing, Inostics vient compléter l'expertise Sysmex.

Au-delà de ces multiples acquisitions, le groupe Sysmex a également signé de nombreux accords de partenariat avec des sociétés européennes dont 3DHISTECH et GLP Systems.

3DHISTECH est une société hongroise de réputation internationale spécialisée dans le Digital Pathology. Elle fabrique une gamme de scanners de lames à la pointe de la technologie. Ces appareils modulables offrent plus de 300 configurations différentes, dont le premier scanner confocal.

GLP Systems est un fabricant allemand installé près de Sysmex Europe à Hambourg, qui propose une nouvelle approche de l'automatisation des laboratoires. Son concept, basé sur le transport des tubes par des voitures électriques, permet de relever les véritables défis d'un laboratoire en alliant fiabilité, simplicité d'utilisation et en laissant au client la maîtrise du choix de ses fournisseurs d'automates de DIV.

Comme vous le voyez, le groupe Sysmex investit lourdement

afin d'enrichir son portefeuille Produits aussi bien au niveau des gammes propriétaires que dans des domaines novateurs et innovants.

Spectra Biologie : Quelle est votre stratégie pour les 5 ans à venir ?

Alain BAVEREL : La stratégie du groupe Sysmex est construite autour de trois axes principaux :

- Maintenir sa position de N°1 en hématologie. Pour se faire, une nouvelle génération d'automates, la gamme XN, a été commercialisée dès fin 2011. A ce jour, plus d'un automate Sysmex installé sur 3 est de la génération XN. Cette gamme va continuer à s'enrichir avec de nouvelles machines XN et des compléments technologiques comme le DI-60 qui nous permet d'embarquer la microscopie automatisée dans nos chaînes XN-3000 et XN-9000.
- Développer nos parts de marché dans les pays émergents grâce à l'enrichissement de notre offre Produits et par le développement de structures de support et de services adaptées.
- Devenir un acteur majeur dans le domaine du théranostic. Avec l'apport des technologies de pointe récemment développées ou acquises par Sysmex, et à travers les différents partenariats signés avec plusieurs grands groupes pharmaceutiques, Sysmex veut assoir sa position dans le secteur de la médecine de précision. Contribuer à l'amélioration de la performance des soins, proposer des solutions qui permettraient d'éviter des traitements inutiles et améliorer la qualité de vie des patients est un enjeu primordial dans la mission du groupe Sysmex : « Façonner le progrès dans le domaine de la santé ». Grâce à la technologie BEAMing, basée sur la PCR Digitale, il sera prochainement possible de déterminer de façon plus précise les caractéristiques de certaines tumeurs et d'aider ainsi les professionnels de santé dans la prise de décision et le choix thérapeutique : diagnostic mais aussi suivi du patient avec identification de mutations émergentes, de résistances aux traitements.

Spectra Biologie : Comment voyez-vous la biologie en France en 2020 et le paysage industriel de la biologie médicale ?

Alain BAVEREL : La loi concernant la réforme de la biologie médicale issue du rapport Ballerau de 2008 a contribué à la restructuration et au regroupement des laboratoires de biologie médicale (LBM) en France. En effet, cette réforme comporte deux mesures principales : la médicalisation permettant de réaffirmer le rôle du biologiste médical au sein du parcours de soins d'une part ; l'accréditation obligatoire suivant la norme ISO 15189 de la totalité des examens réalisés par chaque LBM d'autre part. La conséquence de la réforme dans le paysage des LBM est une réduction constante du nombre de laboratoires qui est passé, selon l'ANSM (Agence Nationale de Sécurité du Médicament et des Produits de Santé), de 4039 sites inscrits au CNQ (Contrôle National Qualité) en 2010 à 1322 sites en 2013, soit une réduction de 67%. Ce phénomène se poursuivra certes à un rythme plus lent jusqu'à ce que nous nous rapprochions d'un modèle tel que celui de pays comme l'Allemagne.

Les groupes internationaux tout comme les groupements nationaux de LBM vont poursuivre leur croissance tout en améliorant leur organisation afin de gagner en productivité.

Dans ce contexte, le choix du fournisseur aura une dimension stratégique. Les biologistes ne basent plus leur choix sur le seul critère du coût au test ou au CPPR. Ils plébiscitent désormais des solutions qui contribuent à améliorer la productivité, la qualité et la pertinence de leur activité. Le seul choix des automates laisse place à la volonté d'une organisation globale ou Work Flow qui tient compte du TAT ou temps de rendu des résultats, de la qualité de la maintenance, de la durée de vie des automates ou encore de la pertinence de l'accompagnement du

fournisseur dans leur démarche d'accréditation.

Pour répondre à cette attente, les industriels du DIV ont vu leurs métiers évoluer. Afin de répondre à ces nouveaux besoins des LBM, les fournisseurs ont dû faire progresser leur expertise et renouveler leurs offres afin de répondre aux laboratoires en termes d'ingénierie, d'informatique, d'exigence accrue de traçabilité et de restrictions budgétaires. Ce sont l'orientation et la mutation choisies par Sysmex dont les offres intègrent désormais des réactifs, des systèmes robotiques pour les phases pré et post analytique, des analyseurs à forte cadence, des solutions informatiques et tout un ensemble de supports et de services. Ces solutions modulaires sont compatibles avec les volumes croissants traités par les LBM et contribuent à simplifier les opérations, diminuer les tâches manuelles, gagner en traçabilité afin de pouvoir répondre aux problématiques de l'accréditation tout en s'inscrivant dans une démarche de maîtrise des coûts. Ces évolutions en termes d'automatisation, de support et de services, de réduction des temps d'analyse, d'amélioration des performances analytiques évitant les re-analyses, les tests complémentaires... ont facilité la consolidation physique et financière des LBM et la libération de leurs ressources.

Ainsi, les principaux industriels du DIV sur le marché français en 2020, seront ceux qui auront réussi à faire reconnaître la valeur médicale ajoutée de leurs nouvelles solutions. Il pourra s'agir de valeur ajoutée liée soit à des tests innovants tels que les tests compagnons, parce que ceux-ci contribueront aux économies de santé, soit à de l'amélioration technologique (innovation incrémentale) qui participera à réduire au maximum l'intervention humaine lors de l'analyse en laboratoire tout en garantissant le délai des résultats et leur qualité.

Pour maintenir leurs investissements en R&D, les industriels du DIV ont besoin de voir leur chiffre d'affaires repartir à la hausse, après 4 années de baisse. Cette dégradation des ventes est entre autre la résultante des mesures de baisse de remboursement. En effet, une partie des efforts demandés aux LBM sont reportés sur les fournisseurs, qui voient leur marge s'éroder, et de facto leur capacité d'investissement d'autant plus restreinte.

Spectra Biologie : Où pourra-t-on rencontrer Sysmex cette année ? (quels salons)

Alain BAVEREL : Cette année, Sysmex France participera à double titre au Marathon de Rotterdam les 11 & 12 avril, en tant que spectateurs et coureurs. Nous soutenons en effet le Fond Mondial de Recherche contre le Cancer (réseau WCRF) et contribuons ainsi à lutter activement pour un monde moins touché par le cancer. Tous les détails concernant l'organisation de cette initiative sont disponibles en ligne sur le site internet dédié : www.sysmex-against-cancer.eu.

Au niveau national pour ce premier semestre 2015, Sysmex France sera principalement présent au congrès de la Société Française d'Hématologie, SFH du 1er au 3 avril, puis au Congrès Francophone d'Hématologie Cellulaire, GFHC du 27 au 29 mai à Angers puis à EuroMedLab à Paris du 22 au 24 juin à travers la structure européenne.



Contacts : Sysmex France S.A.S. – 22, avenue des Nations
Paris Nord 2 – CS 51414 Villepinte – 95 944 ROISSY CDG Cedex
Tél : +33 (0) 1 48 17 01 90 – Fax : +33 (0) 1 48 63 23 50
baverel.alain@sysmex.fr – www.sysmex.fr