

Interview de Bernard Colombo, Président de Roche Diagnostics France

Spectra Biologie : Bonjour Monsieur Colombo, vous êtes le nouveau président de Roche Diagnostics France, pouvez-vous nous dire quelques mots de votre parcours ?

Bernard COLOMBO : J'ai effectué toute ma carrière dans le diagnostic biologique. J'ai commencé chez Boehringer Mannheim France, puis j'ai rejoint Bayer Diagnostics International. En 1998 j'ai intégré Ventana où j'ai occupé successivement différents postes avec une responsabilité croissante en Marketing, Ventes et Support avant de devenir en 2006 Directeur Général pour la France de Ventana Medical Systems SA. En 2008, le groupe Roche a acquis cette société et en 2010, lorsque l'organisation Ventana a été intégrée à celle de la division Diagnostics du groupe Roche, j'ai pris le poste de Head of Sub-Region North-West pour la région Europe, Middle East, Africa and Latin America (EMEA-LATAM) à Rotkreuz en Suisse.

Enfin, entre Boehringer Mannheim (NDLR racheté par Roche en 1998) et Ventana, mon destin était lié à celui de Roche. En prenant mes fonctions de président chez Roche Diagnostics France en mars 2017, j'ai retrouvé un certain nombre de collaborateurs avec qui j'avais fait mes classes aussi bien chez Boehringer que chez Ventana.

Spectra Biologie : Quels sont votre livre et film préférés ?

Bernard COLOMBO : D'un point de vue très business, j'ai beaucoup apprécié le livre *Total Competition* de Ross Brawn, qui a notamment été directeur des écuries Ferrari et Mercedes pendant un certain nombre d'années. Indépendamment de mon goût pour le sport automobile, ce livre m'a beaucoup appris à différents égards. Le plus marquant pour moi est la façon qu'avait Ross Brawn d'analyser systématiquement chaque victoire remportée par son écurie en réunissant tous les acteurs impliqués, à tous les niveaux. On parle souvent de l'importance de l'analyse des échecs mais il ne faut pas oublier que celle des victoires l'est tout autant.

Côté cinéma, il est rare que je regarde deux fois un même film. Deux ont échappé à la règle : *Invictus* et *Sur la route de Madison*. Leur point commun ? Clint Eastwood, que j'apprécie particulièrement.

Spectra Biologie : Pouvez-vous nous présenter Roche Diagnostics France en 2018 ?

Bernard COLOMBO : En 2018, nous voulons affirmer notre position de numéro un français dans le diagnostic *in vitro*. Nous voulons rester présents aux côtés de nos clients historiques que sont les biologistes et les pathologistes, tant sur le marché privé que public. Nous voulons également continuer à nous différencier en contribuant à la création de valeur médicale et en envisageant de nouveaux business models, et ce, toujours dans le respect de nos valeurs et de l'éthique. Ce sont des objectifs ambitieux que nous ne pouvons atteindre que grâce à des collaborateurs

engagés, fiers de leur expertise et en capacité de s'adapter de manière permanente aux évolutions du marché.

Roche Diagnostics France est également le centre de management du Luxembourg, des pays du Maghreb et de 25 pays d'Afrique sub-saharienne francophones. En 2018, nous allons renforcer notre présence dans ces pays.



Spectra Biologie : Vous souhaitez nous parler d'une innovation ?

Bernard COLOMBO : Oui, et d'ailleurs je voudrais vous parler d'une innovation directement reliée à l'actualité d'épidémie de grippe qui a sévi en France ces dernières semaines. Nous avons en effet mis sur le marché en 2017 un automate de biologie délocalisée à l'hôpital, le cobas Liat (Lab in a tube). Cet automate utilise la technologie de PCR en temps réel et propose à l'heure actuelle un panel de 4 tests. Un cobas Liat était en phase pilote au service d'urgences pour adultes du CHU de Grenoble lors du pic épidémique de grippe. Il permet de poser un diagnostic de grippe en 20 minutes seulement. Cet automate illustre de façon très concrète la véritable valeur du diagnostic *in vitro* qui permet aux professionnels de santé de prendre la bonne décision clinique pour les patients en contribuant de fait à la réduction des coûts de santé.

Spectra Biologie : Quelle est votre vision de la Biologie Médicale française pour les deux ans à venir ?

Bernard COLOMBO : Dans le secteur privé nous allons continuer d'assister à une ultra consolidation et à une internationalisation de l'activité. Nous allons vers le développement d'outils de big data afin d'aider à la décision clinique et à l'analyse des populations. Dans le secteur public nous allons faire face à une réorganisation de la collaboration entre les centres hospitaliers dans le cadre de la création des Groupements Hospitaliers de Territoire (GHT). Il va falloir que nous apprenions à collaborer avec ces différents établissements pour assurer la transition de l'existant vers la mise en place complète de ce nouveau paysage du marché public.

Spectra Biologie : Où peut-on retrouver Roche Diagnostics France en 2018 ?

Bernard COLOMBO : Nous serons présents sur les congrès incontournables de notre activité et notamment aux Journées Internationales de Biologie. Nous donnerons également rendez-vous aux biologistes à d'autres événements notamment pour leur présenter nos nouveaux systèmes d'hématologie et de coagulation.